

Curriculum Vitae – Nicola Alessandro Campanella



Informazioni Personali

Luogo di nascita	Milano	Residenza	Via Baldissera 9 - 20129 Milano
Data di nascita	23/02/1960	Telefono:	+39 02 29514755
Nazionalità	Italiana	Cellulare:	+39 335 5765012
Stato civile	Sposato, 3 figli	e.mail:	ni.campanella@gmail.com

Esperienze Professionali

■ 10/18 – Oggi ■ Direttore Organizzazione, Processi e Sistemi; Condirettore Sanità Pubblica (Liguria Digitale S.p.A.)

- A riporto del Direttore Generale sono responsabile dello sviluppo dell'organizzazione e dei processi aziendali e della progettazione e conduzione del Sistema Informativo Interno. Da luglio 2019, nel ruolo di Condirettore Sanità Pubblica, primaria area di business per la Società, sono anche responsabile dello sviluppo, attivazione e conduzione dei servizi e soluzioni ICT per le Aziende Sanitarie e le Strutture Ospedaliere regionali, tra questi il servizio CUP (oggi utilizzato anche per la prenotazione dei vaccini anti covid 19), il Fascicolo Sanitario Elettronico, il Portale Polifunzionale Sanitario, l'Anagrafe Sanitaria, ecc.. Rispondono a me direttamente o indirettamente 110 dipendenti e coordino 150 risorse esterne. Ho inoltre svolto il ruolo di Presidente di Commissione per varie Gare Pubbliche Europee, e rivesto il ruolo di RUP (Responsabile Unico Procedimento) di alcuni appalti per decine di milioni di Euro.

■ 05/09 – 09/18 ■ Organization Development Manager (Italcementi Group)

- In staff al Direttore Risorse Umane e Sviluppo Organizzativo di Gruppo, sono stato responsabile dello sviluppo e implementazione per il Gruppo Italcementi del Programma "Operational Governance", in particolare per la società Calcestruzzi S.p.A. e per le Società del Gruppo Cementir, e specialmente riguardo i processi Acquisti e Logistica, Marketing e Vendite, Risorse Umane e IT. Il Programma mira a supportare gli obiettivi di business, mitigando nel contempo i rischi di non-compliance, e parte dalle politiche, linee guida e documenti istituzionali societari e dalle leggi e normative vigenti (es. *Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (Dlgs 231), Politiche Anticorruzione, Dlgs 81/08, ecc..*). Il programma utilizza strumenti e metodologie innovative e riguarda il ridisegno dell'organizzazione, l'analisi dei rischi e la progettazione dei processi aziendali, la definizione del sistema delle deleghe e poteri e delle job description, lo sviluppo dei sistemi informativi e la misurazione dei risultati operativi (KPI), occupandosi delle iniziative di "change management". Ho inoltre collaborato con la Direzione Acquisti di Gruppo, alla stesura del "Procurement Handbook" – insieme di procedure, istruzioni operative, template e form, relativamente alle *strategie d'acquisto, la gestione dei fornitori, gli acquisti spot e gli accordi quadro e la valutazione delle prestazioni* – seguendo la successiva implementazione nelle Filiali, la predisposizione di nuove direttive e responsabilità per gli Acquisti (es. Approvvigionamenti dei Combustibili Solidi, Acquisto delle Consulenze) e l'impostazione delle negoziazioni (es. contratti locali/gruppo; indicizzati/spot).

■ 01/05 – 05/09 ■ Group Procurement Redesign Project Manager (Italcementi Group)

- A riporto diretto del Consigliere Delegato di Italcementi e con la collaborazione di un Advisor strategico sono stato responsabile del disegno del nuovo assetto organizzativo per gli Acquisti (*Globali-Locali*) e la definizione dei nuovi processi e dei sistemi a supporto (Italcementi e Filiali: 350 persone in 22 paesi e con un giro di affari globale di 4.000 MilEuro).
- Ho partecipato alla progettazione e svolgimento di gare con fornitori globali di materiali: sacchi per cemento (50MilEuro) refrattari (19MilEuro) e corpi macinanti (8MilEuro); impianti e motori elettrici (8MilEuro), mulino per la macinazione del "crudo" (2,5MilEuro), servizi (trasporti, appalti di manutenzione), ICT (HW, SW e servizi, baseline 24MilEuro).
- Importanti obiettivi di saving sono stati raggiunti (> 60Mil Euro) e sono stati sviluppati diversi progetti di miglioramento e iniziative di change management (es. e-procurement, vendor management, savings generation and evaluation, sistema di reporting e key performance indicators - KPI).

■ 10/02- 01/05 ■ Account Director (BravoSolution)

- Sono stato responsabile in BravoSolution – leader europeo di servizi professionali e tecnologie di e-procurement– di progetti e soluzioni per aziende clienti multinazionali (Arriva Group, KME-Europa Metalli, Cartiere Burgo, Pirelli, etc.), coordinando un team di una decina di persone;
- I progetti hanno riguardato l'analisi della spesa e del mercato di fornitura, la definizione di una nuova struttura organizzativa, nuovi processi e sistemi per gli acquisti. Ho assistito direttamente i Clienti nella selezione di nuove fonti di fornitura e nella rinegoziazione delle condizioni contrattuali, mediante il supporto delle nuove soluzioni di e-procurement.

■ 02/2000 - 09/2002 ■ e-Solutions Program Manager (Italcementi Group)

- A riporto del Direttore Generale ho diretto le fasi di analisi delle possibili opzioni di sviluppo del business tramite le nuove tecnologie e soluzioni ICT sul web e ho partecipato alla preparazione del business plan e alle prime fasi di implementazione di BravoBuild (in seguito BravoSolution) e di e-Cement, joint venture con un'altra società multinazionale del settore "cemento".

Autorizzo il trattamento dei dati in base al Regolamento per la Protezione dei Dati UE 2016/679 (GDPR)

- Sono stato quindi responsabile dello sviluppo di soluzioni a supporto dei processi aziendali (sito web “e-sales&logistics”, portale “e-procurement”) e della “intranet” di Gruppo, con il coinvolgimento di diverse Direzioni aziendali (principalmente commerciale, acquisti e logistica) e delle Filiali del Gruppo.

■ **06/96 - 01/00 ■ Group Procurement Director Assistant** (Group Procurement Management; **Italcementi Group**)

- Ho collaborato alla definizione delle politiche e linee guida per le Filiali del Gruppo e della gestione di attività d’acquisto internazionali; sono stato coinvolto nello sviluppo del network di Gruppo per gli acquisti e nella definizione dei contratti quadro internazionali.
- Ho inoltre ricoperto l’incarico di Focal Point per l’implementazione del nuovo sistema informativo integrato (ERP - SAP R/3), relativamente al processo “Material Management” (Acquisti, Logistica, Magazzini).

■ **02/96 - 04/96 ■ MBA Project: Strategie logistiche per una Società produttrice di commodities (project work presso **Italcementi S.p.A.**)**

■ **02/86 - 02/95 ■ IBM**

- Da giugno 1991 responsabile, nella Direzione Sistemi Informativi e Soluzioni per l’Industria, di diversi progetti di innovazione riguardo il re-engineering del processo gestionale e produttivo (“late customization”) e sono stato quindi responsabile di un team per lo sviluppo di soluzioni per l’analisi, progettazione e controllo di network logistici.
- Assegnato negli USA da agosto 1989 fino a ottobre 1990 come “Italy General Liaison” presso uno dei principali stabilimenti e laboratori americani.
- Ho lavorato fino al 1989 come “Business Process Engineer” nella Direzione “Product and Process Assurance”, una funzione (300 persone) a riporto diretto dell’Head Quarter europeo e responsabile della valutazione, mediante test ed assessment, dell’adeguatezza produttiva e gestionale degli stabilimenti europei (*secondary location*), con responsabilità diretta sulla valutazione dei processi amministrativi, produttivi e logistici.

Istruzione e Formazione

■ 01/03/95 - 30/04/96 ■

Master in Business Administration MBA; Consorzio MIP - Politecnico di Milano

100/100 *cum laude*

■ (12/1984) ■

Laurea in Ingegneria Meccanica Politecnico di Milano

91/100

Altre qualifiche

■ (06/1985) ■

Abilitazione alla professione

Lingue straniere

Inglese: eccellente

Francese: buono

Altre informazioni

Corsi di Formazione e Seminari

Strategie d’Acquisto (Business International; come relatore); Tecniche di Comunicazione; Contratti d’Acquisto (Galvano); Programma “Ambrosetti Sviluppo” (Studio Ambrosetti); E-Business&Acquisti (IIR; come relatore); Acquisto Contratti di Servizio (IIR); SAP Modulo MM (SAPLO020); SAP BW; Marketing degli Acquisti (Cegos); Procurement Processes Optimization (ADACI); Production Systems Integration; Continuous Flow Manufacturing; Logistics Processes Management; Manufacturing Methods; Cycle Time Reduction.

Riconoscimenti e pubblicazioni

Il progetto MBA è stato premiato come miglior lavoro ‘95-’96 dall’A.M.I.P. Una pubblicazione su “Strumenti e metodologie della Logistics Workbench” è apparsa su riviste tecniche internazionali.

Il progetto "Late Customization" è stato premiato durante il Simposio IBM internazionale Six Sigma negli Stati Uniti.

Assegnazione all’estero

Assegnato, per 14 mesi, presso **IBM USA – Rochester (Minnesota)**